

UNTERNEHMENSPROFIL

Wachstum mit Struktur.

Beratung und Umsetzung

INNOVATIV
SCHNELL
PRÄZISE
NACHHALTIG



ÜBER INOTECTIS

Wenn Veränderung schneller wird als Organisation und Führung.

Inotectis verbindet strategische Beratung mit operativer Managementenerfahrung – und übernimmt Verantwortung in der Linie. Wir begleiten mittelständische Unternehmen, Eigentümer und Investoren in Phasen, in denen es auf Struktur und Umsetzung ankommt: bei Wachstum, Kostendruck, Nachfolge, Transaktionen oder Neuausrichtung.

Unser Team hat selbst Werke, Geschäftsbereiche und Unternehmen geführt. Deshalb arbeiten wir an den Stellen, an denen Ergebnisse entstehen – im Betrieb, mit Ihren Teams und bis die Veränderung im Alltag trägt.

ANSATZ

Wir liefern nicht den Plan. **Wir liefern das Ergebnis.**

INNOVATIV

Lösungen entlang der konkreten Lage, nicht aus dem Baukasten.

PRÄZISE

Maßnahmen mit benanntem Hebel, Termin und Verantwortlichem.

SCHNELL

Belastbares Lagebild in Wochen, erste Wirkung im laufenden Betrieb.

NACHHALTIG

Wir gehen, wenn die Organisation ohne uns weiterläuft.

FÜR DEN MITTELSTAND

Die Schlagkraft einer großen Beratung – ohne ihre Ebenen.

01 Senior statt Junior

Sie arbeiten direkt mit erfahrenen Führungskräften, die selbst Ergebnisverantwortung getragen haben.

02 Die Aufgabe bestimmt das Team

Für jedes Mandat stellen wir das Team zusammen, das fachlich, operativ und kulturell zu Ihrer Situation passt.

03 Im richtigen Maß

Vom Halbtagsworkshop über das Audit bis zur Führung auf Zeit – passend zu Größe und Budget.

04 Führung statt Beratung

Bei Bedarf übernehmen wir operative Verantwortung, bis Ergebnisse sichtbar und Strukturen tragfähig sind.

INOTECTIS IN ZAHLEN

2017

gegründet von Andreas
Freutsmiedl

100⁺

Jahre Führungserfahrung im
Team

150⁺

Projekte in Beratung, Interim
Management und Search

70⁺

Referenzunternehmen vom
Mittelstand bis zum Konzern

6

Branchen aus eigener operativer
Verantwortung

3

Regionen: Europa, Asien, Naher
Osten

LEISTUNGEN

Sechs Leistungen. Eine Verantwortung.

Als Beratung und in operativer Verantwortung – einzeln oder kombiniert.

01 Turnaround & Restructuring

Wie wird Liquidität wieder steuerbar?

Krisendiagnose, Liquiditätslage und Turnaround-Roadmap. In kritischen Phasen übernehmen wir die operative Führung.

02 Strategy & Organization

Welche Struktur trägt die nächste Phase?

Zielbild, Operating Model und Entscheidungswege – entwickelt, geführt und in der Linie verankert.

03 Performance Improvement

Wo liegen die Ergebnishebel im Betrieb?

Ergebnis-, Kosten- und Kapazitätshebel entlang Anlagen, Einkauf und Produktion, im laufenden Betrieb realisiert.

04 Transactions & Value Creation

Was ist das Unternehmen operativ wert?

Operational Due Diligence, Verkauf, Nachfolge und Integration aus operativer Perspektive.

05 Search & People Advisory

Wer führt die Veränderung?

Führungs- und Schlüsselpositionen besetzen, inklusive Interim Managern für zeitkritische Vakanzen.

06 Executive Leadership & Governance

Wer trägt Verantwortung, wenn es eng wird?

Sparring für Eigentümer und Beiräte, Governance für Transformation, Führung auf Zeit.

LEISTUNGEN IM DETAIL

Stabilisieren, ausrichten, verbessern.

01 Turnaround & Restructuring

Von der schnellen Krisendiagnose und der Bewertung der Sanierungsfähigkeit bis zur Umsetzung tragfähiger Restrukturierungskonzepte. Mit Liquiditätssteuerung und Sofortmaßnahmen sichern wir kurzfristig die Handlungsfähigkeit; bei Bedarf übernehmen wir die operative Führung und koordinieren Eigentümer, Banken und weitere Beteiligte.

02 Strategy & Organization

Wir entwickeln Geschäftsmodelle, Unternehmens- und Wachstumsstrategien und richten Organisationen an Markt und Zielen aus – mit passenden Strukturen, Verantwortlichkeiten und Steuerungssystemen. Wir begleiten Reorganisationen, Integrationen und Neuausrichtungen bis zur Verankerung im operativen Geschäft.

03 Performance Improvement

Wenn Kosten, Produktivität oder Lieferfähigkeit nicht mehr genügen, liegen die Hebel meist im Betrieb selbst. Wir realisieren sie im laufenden Geschäft – mit messbaren Ergebnissen statt Maßnahmenlisten.

Einkauf & Supply Chain

Warengruppen, Lieferanten, Konditionen, Planung, Bestände und Lieferperformance.

Operations & Produktion

Produktivität, Engpässe, Materialfluss, Shopfloor Management und Anlageneffektivität.

Instandhaltung & Anlagen

Verfügbarkeit, Ersatzteile, Fremdleistungen und Betreibermodelle.

Projekte & Investitionen

Planung, Steuerung und Controlling von Investitions- und Anlagenprojekten.

LEISTUNGEN IM DETAIL

Werte sichern, Menschen stärken, Verantwortung übernehmen.

04 Transactions & Value Creation

Wir begleiten Unternehmen, Eigentümer und Investoren bei Kauf, Verkauf, Nachfolge und Integration – mit Fokus auf operative Machbarkeit und Wertsteigerung. Dazu gehören Operational Due Diligence, Synergiebewertung, Integrationskonzepte und die Vorbereitung von Transaktionen auf Unternehmensseite.

05 Search & People Advisory

Veränderung gelingt nur mit den richtigen Menschen in den entscheidenden Rollen.

Executive & Professional Search

Führungs-, Fach- und Schlüsselpositionen sowie Interim Executives – vom Profil bis zur Besetzung und zum Onboarding.

Leadership & Change Advisory

Executive Coaching, Management-Sparring, Teamentwicklung und Begleitung von Veränderungsprozessen.

06 Executive Leadership & Governance

Kritische Phasen erfordern klare Verantwortung und verlässliche Entscheidungsstrukturen.

Board & Governance

Beratung von Eigentümern, Beiräten und Geschäftsführungen; Übernahme von Beirats- und Board-Mandaten.

Interim Executive Management

Temporäre Führungs- und Ergebnisverantwortung als Geschäftsführer, COO oder Transformationsverantwortlicher.

BRANCHEN

Wir kennen Ihre Branche – aus eigener operativer Erfahrung.



Maschinen- & Anlagenbau

Anlagenbau, Sondermaschinenbau,
Investitionsgüter, Gebäudetechnik, Projektgeschäft
Produktionsanlagen · Package Units · Apparatebau ·
TGA



Business & Industrial Services

Industrieservices, Facility Management,
Instandhaltung, Betreibermodelle
Standortservices · Outsourcing · technische
Betriebsführung



Prozessindustrie, Chemie & Grundstoffe

Chemie, Petrochemie, Raffinerien, Papier,
Baustoffe, Metalle
Grundstoffe · materialnahe Produktion ·
Verpackungsmaterialien



Energie, Infrastruktur & Utilities

Erzeugung, Kraftwerke, Netze, Industrie- und
Chemieparks, Logistik
Utilities · Umweltschutzanlagen · Standortinfrastruktur



Produzierende Industrie & Technologie

Automatisierung, Messtechnik, Analytik,
Sicherheits- und Elektrotechnik
Bauzulieferer · technologiegetriebene
Industrieunternehmen



Pharma, Kosmetik & Consumer Products

Pharma-Produktion, Kosmetik, Personal Care,
regulierte Konsumgüter
Hygieneprodukte · FMCG-nahe Produktion · GMP-
Umfeld

REFERENZEN

Ausgewählte Mandate.

Anonymisiert · Auszug aus laufenden und abgeschlossenen Mandaten

Performance Improvement · Pharma, Kosmetik & Consumer Products · 11 Monate

Termintreue zurückgewinnen, ohne die Zulassungssicherheit zu berühren.

71→96 %
 Termintreue

AUSGANGSLAGE

Zugesagte Liefertermine wurden nicht mehr gehalten; Anlagenstillstände und kurzfristige Umplanungen verstärkten sich.

VORGEHEN

Verlusttreiber je Anlage transparent gemacht, Instandhaltung neu aufgestellt, Planung an die echte Kapazität gebunden.

ÜBERGABE

Kritische Anlagen laufen stabil, Instandhaltung und Einkauf arbeiten auf gemeinsame Kennzahlen.

Turnaround

Industrietechnik, 20 Mio. € Umsatz

Turnaround geführt; im Folgejahr 14 % EBIT-Marge

+80 %
 Umsatz

Liefertreue

Kosmetik

Planung, Produktion und Einkauf neu verzahnt; zehn Projekte in 16 Monaten

95 %
 vorher <85 %

Bestände

Naturkosmetik

Planung verbessert, Sicherheitsbestände neu berechnet

-25 %
 Lagerbestände

Einkauf

Consumer Products

Packmittel standardisiert, Lieferanten gebündelt und neu verhandelt

200 T€
 pro Jahr

Kosten

Business & Industrial Services

Fremdleistungskosten gesenkt, Serviceverträge neu geordnet

-11 %
 Fremdleistungen

Organisation

Produzierende Industrie

Operating Model für drei Werke vereinheitlicht, Entscheidungswege verkürzt

3
 Werke

Search

Pharma, Kosmetik & Consumer

Werkleitung und Instandhaltungsleitung besetzt, Übergabe begleitet

11 Wo.
 bis zur Besetzung

TEAM

Die Aufgabe bestimmt das Team. Nicht umgekehrt.

Alle Mitglieder stehen gleichwertig für das Leistungsspektrum von Inotectis. Die Auswahl erfolgt nicht nach interner Zuständigkeit, sondern nach dem konkreten Bedarf des Kunden – mit klarer Verantwortung im Mandat.



GESCHÄFTSFÜHRER

Andreas Freutsmiedl

Restrukturierung ·
Turnaround ·
Unternehmensführung



MANAGING PARTNER

Rupert Freutsmiedl

Supply Chain ·
Transformation ·
Executive Search



ASSOCIATED MANAGER

Frank Gorzel

Operations · Supply
Chain · Change



ASSOCIATED MANAGER

Volker Osdoba

Technische Services ·
Anlagenbau ·
Führung



ASSOCIATED MANAGER

Rupert Englmaier

Vertrieb · Business
Development ·
Digitalisierung

WIE WIR ZUSAMMENARBEITEN

01

Erfahrung vor Folien

Eigene Linien- und
Ergebnisverantwortung.

02

Passend zum Mandat

Kompetenz nach Aufgabe statt
Organigramm.

03

Erweiterbar

Zusätzliche Expertise aus dem
Netzwerk, wenn sie gebraucht
wird.

Netzwerk: DDIM · EIP · Dunkelweiss

PROFILE

Erfahrung, die den Beitrag trägt.



GESCHÄFTSFÜHRER

Andreas Freutsmiedl

Gründete Inotectis 2017. Zuvor CEO der Voith Division Energy-Petro-Chemicals, die er neu ausrichtete und erfolgreich durch einen Turnaround führte. Davor Geschäftsführer bei Bilfinger Industrial Services sowie Führungsstationen bei ThyssenKrupp Xervon, Dalkia, Hoechst, Clariant und AkzoNobel. Studium der Verfahrenstechnik an der TU München.

Restrukturierung & Turnaround · Value Creation · M&A · Interim-Geschäftsführung



MANAGING PARTNER

Rupert Freutsmiedl

Von 2013 bis 2024 Vice President Supply Chain Management der BABOR Beauty Group, Mitglied der Geschäftsleitung und Prokurist – verantwortlich für Planung, Einkauf, Produktionsversorgung, Logistik und S&OP. Zuvor Führungs- und Beratungsfunktionen bei Weleda und IBM. Executive MBA der ETH Zürich, systemischer Coach.

Supply Chain · Einkauf & Operations · Digitalisierung und KI · Executive Search · Interim Management



ASSOCIATED MANAGER

Frank Gorzel

Mehr als 20 Jahre Führungserfahrung auf C-Level in der Lebensmittel- und Prozessindustrie – im Mittelstand ebenso wie im Konzern. Schwerpunkte sind Operations und Supply Chain, strategische Planung, Organisationsentwicklung und Change. Frühere Funktionen als Total Quality Manager und Leiter Controlling; heute Consultant, Interim Manager und systemischer Coach.

Operations · Strategieumsetzung · Change & Lean · KPIs & Controlling

PROFILE

Erfahrung, die den Beitrag trägt.



ASSOCIATED MANAGER

Volker Osdoba

Seit 2020 Associated Manager und Senior Consultant bei Inotectis. Von 2015 bis 2020 Geschäftsführer von vier XERVON-Gesellschaften und der EQOS Energie Deutschland, verantwortlich unter anderem für die Betriebsführung eines Chemieparks. Davor Aufbau des Schweizer Bilfinger-Geschäfts und Geschäftsführer bei Voith. Studium des Wirtschaftsingenieurwesens.

Technische Services · Anlagenbau · Instandhaltung · Industrie- & Chemieparks · Integration



ASSOCIATED MANAGER

Rupert Englmaier

Langjährige internationale Erfahrung in Vertrieb, Business Development, Digitalisierung und Prozessoptimierung. Er hat neue Märkte entwickelt und Vertriebsstrukturen aufgebaut. Sein Spektrum reicht von digitalen Geschäftsmodellen und KI bis zu individuellen digitalen Lösungen für mittelständische Industrieunternehmen – mit Fokus auf messbaren Kundennutzen.

Vertrieb · Business Development · Neue Märkte · Digitale Geschäftsmodelle · KI

ERWEITERTES PARTNERNETZWERK

Über DDIM, EIP und Dunkelweiss ergänzen wir das Team um zusätzliche Interim Manager, Fachexperten und Coaches, wenn das Mandat es erfordert.



HALTUNG

Wenn wir gehen,
soll man uns vermissen –
aber nicht mehr brauchen.

Wir gehen nicht, wenn der Plan steht. Wir gehen, wenn er wirkt: Mandate enden mit einer Organisation, die ohne uns weiterläuft – entschieden, gesteuert, übergeben.

SPRECHEN WIR ÜBER IHRE SITUATION

Ein erstes Gespräch klärt in kurzer Zeit, worum es tatsächlich geht und welche Form der Zusammenarbeit trägt.

Inotectis GmbH
Oberer-Albaner-Weg 17
86911 Dießen am Ammersee

info@inotectis.com
+49 (0)8807 2258677
www.inotectis.com